Отчет о результатах выполнения Программы развития «Школа для всех – школа для каждого» ГБОУ СОШ № 383 Красносельского района Санкт-Петербурга на период 2020 - 2023 гг.

Программа развития «Школа для всех – школа для каждого» ГБОУ СОШ №383 Красносельского района Санкт-Петербурга на период 2020-2023 гг. принята решением Общего собрания (протокол от 19.03.2020 №4), утверждена директором ГБОУ СОШ №383 Санкт-Петербурга Т.Н. Фараховым, согласована начальником Отдела образования администрации Красносельского района Санкт-Петербурга О.С. Нестеренко и заместителем главы администрации Красносельского района Санкт-Петербурга Е.Н. Гавриленко.

Деятельность ГБОУ СОШ №383, направленная на обеспечение бесплатного начального, основного и среднего общего образования, была выполнена в соответствии с целями Программы развития школы на 2020-2023 годы «Школа для всех – школа для каждого». Она была ориентирована на целевые показатели и эффективность конечных результатов. Важным итогом выполнения требований Программы развития является разработка устойчивых моделей организации образовательной практики школы, направленных на профориентацию учащихся и их подготовку к осознанному выбору профессии при переходе на ФГОС СОО. Успешность достижения этого результата подтверждается следующими фактами работы школы: - С 2022/23 учебного года школа обеспечивает стабильные результаты государственной итоговой аттестации в 9 и 11 классах. - Создана доступная (без барьеров) среда и вариативность образовательных услуг для полной интеграции детей-инвалидов в образовательный процесс. - Обновлено 75% программ внеурочной деятельности и дополнительного образования в соответствии с изменениями образовательных запросов обучающихся. - Реализована вариативная профориентационная работа, включая методику профориентационного выбора учащихся в образовательном процессе. - Увеличена на 50% доля учебных занятий с использованием современного электронного оборудования, лабораторного оборудования и электронных учебников.

Школа продемонстрировала позитивную динамику развития, что подтверждается результатами мониторинга качества образования. Оценка работы школы включает следующие направления: 1. Обеспечение эффективности образовательной деятельности в соответствии с 10 показателями оценки эффективности образовательного учреждения. 2. Обеспечение удовлетворенности субъектов образовательной деятельностью школы через показатели независимой оценки качества образования. 3. Реализация инновационных проектов для достижения вариативной цели развития школы. В школе обучается 909 учащихся, которые образуют 35 классов. Распределение учащихся по образовательным программам выглядит следующим образом: - Начальное общее образование: 403 учащихся, 16 классов; - Основное общее образование: 464 учащихся, 17 классов; - Среднее общее образование: 462 учащихся, 2 класса. Такой контингент обучающихся свидетельствует о высоком доверии родителей к педагогическому коллективу. В 2023 году школа полностью заполнила штатное расписание и продолжает работать с высокопрофессиональным педагогическим коллективом, включающим 72 педагогических работника, в том числе 52 учителя, а также специалистов в области логопедии, тифлопедагогики, психологии, социальной работы и организации образовательного процесса.

Пакет проектов, направленных на реализацию инвариантной цели школы

ПРОЕКТЫ	2020	2021	2022	2023
Информационная среда	Начало реализации проекта	Обеспечение школы	Продолжение обновления	Завершение обновления
школы			материально-технической	материально-технической
	информационно-	оборудованием и	базы и информационной	базы и информационной
	образовательной среды.	подключение к	инфраструктуры школы.	инфраструктуры школы в
			Расширение школьной	соответствии с целевой
			модели цифровой	моделью ЦОС.
		Разработка школьной модели		Окончательное
	11 15 51	' ++ +	Усовершенствование	формирование школьной
			локальных нормативных	модели цифровой
	основ школьной модели		документов в области	образовательной среды.
			цифровизации.	Создание системы
			Полный переход на	непрерывного повышения
			электронный	квалификации педагогов в
	• •		документооборот.	области современных
	проекта.		Внедрение современных	технологий.
			цифровых технологий во	Расширение спектра
		* *	все основные	информационно-
			общеобразовательные	методических продуктов,
			программы.	используемых педагогами
			Создание цифровых	школы.
		* *	образовательных профилей	
			и индивидуальных планов	различных площадок
			для обучающихся.	дистанционного и онлайн-
			Обновление	образования педагогами и
			информационного	обучающимися.
			наполнения и	Значительное повышение
			функциональных	общего качества
			возможностей школьного	образования и
			сайта.	информационной
			Участие школы в	грамотности обучающихся.
			мероприятиях сообществ	Повышение
			ІТ-специалистов и обмен	информационной
			опытом.	грамотности родителей
				обучающихся.
Ключ к успеху	Разработка концепции	Продолжение разработки	Усовершенствование	Завершение разработки

проекта "Ключ к успеху". Проведение диагностики выявления факторов развития успешной личности обучающихся. Разработка критериев успешной личности. Начало исследовательской и разработки индивидуальных проектной деятельности программ развития личности обучающихся.

индивидуальных программ развития личности обучающихся. Апробация индивидуальных программ развития личности в ходе организации обучающихся. Расширение участия школьников в олимпиадах, конкурсах, проектах различной направленности, в социально-значимую том числе во Всероссийских открытых уроках портала "ПроеКТОриЯ" и проекте "Билет в будущее". Организация и проведение конкурса исследовательских и творческих работ обучающихся "Первые шаги в науку" на базе образовательной организации. Развитие системы дополнительных образовательных услуг в соответствии с образовательными запросами дополнительным обучающихся и их родителей. Увеличение охвата обучающихся дополнительным образованием за счет расширения спектра образовательных программ и образования

использования сетевых

индивидуальных программ развития личности обучающихся. Создание условий для осознанного профессионального самоопределения обучающихся. Формирование системы работы по развитию гибких социально-значимую компетенций через позитивноориентированную и деятельность. Совершенствование форм и развития успешной процедур отбора лауреатов конкурса исследовательских и творческих работ обучающихся "Первые шаги в науку". Развитие системы дополнительных образовательных услуг в соответствии с образовательными запросами обучающихся и их родителей. Увеличение охвата обучающихся образованием. Повышение качества и вариативности образовательных программ дополнительного образования. Расширение сетевых возможностей получения дополнительного самоопределению и обучающимися. Участие

индивидуальных программ развития личности обучающихся. Внедрение системы работы по развитию гибких компетенций через позитивноориентированную и деятельность. Разработка новой модели общешкольных конкурсов и олимпиад. Значительное повышение уровня личности обучающихся. Повышение уровня осознанного профессионального самоопределения обучающихся. Увеличение охвата обучающихся лополнительным образованием. Повышение качества и вариативности образовательных программ дополнительного образования. Расширение сетевых возможностей получения дополнительного образования обучающимися. Участие обучающихся в мероприятиях по профессиональной ориентации.

			обучающихся в мероприятиях по	
			мероприятиях по самоопределению и	
			профессиональной	
			профессиональной ориентации (Всероссийские	
	T I I			
		ооразования.	открытые уроки портала	
			"ПроеКТОриЯ", проект "Билет в будущее", проект	
П 1	·		"Уроки настоящего"). Участие большего	П
				Дальнейшее
				совершенствование
		* *	профессиональных	профессионализма
7 '				педагогического
коллек				коллектива.
	, ,	* *		Рост мотивации и
		•	Расширение	заинтересованности в
			,	повышении
		результатов.		профессионально-
		Совершенствование системы		личностной компетенции
		1 1		педагогов.
				Улучшение организации
работь				труда, способствующей
		Совершенствование системы	на сообщество учителей	росту педагогического
	I	моральных и материальных	района и города.	мастерства.
	C	стимулов поддержки	Включение педагогов в	Повышение
	I	педагогов.	систему повышения	эффективности
		Создание благоприятных	квалификации на основе	образовательных
		условий для привлечения в	педагогических	мероприятий по
	Ī	школу молодых	компетенций.	повышению квалификации
		специалистов.	Активное использование	педагогических
			дистанционных форм	работников.
			повышения квалификации	Формирование
				конкурентоспособного
				коллектива
				единомышленников.
				Совершенствование
				системы морального и

Инициатива	Разработка концепции	Расширение сферы	Воспитание потребности в	материального стимулирования сотрудников. Расширение деятельности
	проекта по развитию волонтерского движения в школе: Определение цели, задач, ожидаемых результатов и основных направлений деятельности волонтерского движения. Создание волонтерской группы: Набор и формирование команды добровольцев из числа учащихся, педагогов и родителей. Обучение волонтеров навыкам добровольческой деятельности: Проведение тренингов, семинаров и	понимания волонтерской деятельности среди обучающихся: Информационная кампания, направленная на повышение осведомленности о возможностях и преимуществах волонтерства. Планирование мероприятий на год: Разработка календаря волонтерских акций и мероприятий, определение целей и задач каждого мероприятия. Проведение акций и мероприятия. Проведение акций и мероприятий волонтерским отрядом: Организация и проведение мероприятий по	саморазвитии и самосовершенствовании у волонтеров: Создание условий для личностного роста и развития волонтеров, поддержка их инициатив и проектов. Сформирование мотивированной группы волонтеров из числа	волонтерского отряда: Увеличение количества волонтеров, расширение спектра направлений волонтерской деятельности, создание новых проектов и инициатив. Создание действующих отрядов волонтеров из числа обучающихся школы: Формирование специализированных волонтерских отрядов по разным направлениям деятельности, например, отряд милосердия, экоотряд, творческий отряд. Повышение уровня социально-активной позиции и развития творческих способностей у волонтеров: Участие волонтеров в разработке и реализации социальных проектов, поддержка их инициатив, направленных на решение общественно значимых проблем и развитие творческого потенциала.
Финансовая грамотност	-	Знакомство учащихся с	Участие обучающихся в	Участие обучающихся в
для каждого	проекта по развитию	финансовой грамотностью.	городском этапе	городском этапе

	T ₁	т	1	I 4
	финансовой грамотности у	Проведение мероприятий в	чемпионата по финансовой	
	школьников.	рамках финансовой	грамотности.	грамотности.
	Формирование	грамотности.	Победа команды школы на	Победа команды школы на
	документальной базы	Проведение	городском этапе	городском этапе
	(локальные акты, приказы).	диагностических работ в	чемпионата по финансовой	чемпионата по финансовой
		рамках подготовки к PISA.	грамотности.	грамотности.
	пособий и учебных	Направление педагогов на	Расширение спектра	Развитие навыков
	программ внеурочной	семинары, курсы по	мероприятий по	эффективного
	деятельности.	финансовой грамотности.	финансовой грамотности.	финансового поведения у
	Включение в план работы	Разработка и реализация	Повышение уровня	обучающихся.
	методических советов	программ по финансовой	финансовой грамотности	Повышение уровня
	вопросов, касающихся	грамотности.	подростков.	функциональной
	финансовой грамотности.		_	грамотности и подготовка
	Проведение педагогических			к PISA.
	советов по финансовой			
	грамотности.			
Научное Общество	Разработка концепции	Формирование органа	Расширение спектра	Подготовка научных работ
Учащихся	проекта по созданию	самоуправления НОУ.	деятельности НОУ.	школьников к участию в
	Научного общества	Разработка и реализация	Увеличение числа	конкурсах и конференциях
	учащихся (НОУ).	исследовательских проектов	учащихся, вовлеченных в	международного уровня.
	Создание организационно-	учащимися школы.	научно-исследовательскую	Развитие сотрудничества с
	правовой базы деятельности	Участие учащихся в	работу.	научными и
	НОУ.	конференциях и конкурсах	Повышение качества	образовательными
	Проведение мероприятий	по различным научным	научных работ учащихся	организациями.
	по выявлению и поддержке	направлениям.	школы.	Повышение престижа
	одаренных детей, склонных			научно-исследовательской
	к научной деятельности.			деятельности среди
				учащихся школы.
«Аддитивные	Формирование	Знакомство учащихся с	Продолжается	Проект приостановлен
технологии		аддитивными технологиями	формирования	
в школе»	(локальные акты, приказы)	Разработка и реализация	документальной базы	
	Разработка методических	программ по аддитивным	(локальные акты, приказы).	
	пособий и учебных	технологиям	Разрабатываются	
	программ внеурочной	Проведение круглых столов	методические пособия для	
		и конференций,	учебных программ	
	Приобретение аддитивного	посвященных аддитивным	внеурочной деятельности.	
	оборудования (3D	технологиям	Включение в план работы	

принтеры)	Проведение НИР связанных с	метолических советов	
Включение в план работы	1 -	вопросов, касающихся	
методических советов		аддитивных	
вопросов, касающихся	семинары, курсы по	технологий.	
аддитивных технологий	1	Проведение педагогических	
Проведение педагогических		советов по реализации	
советов по аддитивным		метапредметных связей с	
технологиям		аддитивными	
		технологиями.	
		Организация мастер-	
		классов и тренингов по	
		аддитивным технологиям.	
		Приобретение аддитивного	
		оборудования (3D	
		принтеры) перенесено на	
		будущий финансовый	
		год.	

1. Информационная среда школы

Суммарно, реализация проекта "Информационная среда школы" охватывает широкий спектр мероприятий, направленных на модернизацию образовательного процесса. Это включает закупку оборудования и программного обеспечения, создание современных рабочих мест для учащихся и педагогов, а также развертывание сервера для баз данных образовательной организации. Разрабатывается электронная среда управленческой деятельности, способствующая эффективному документообороту, а также формируется единое файловое хранилище документов образовательной деятельности, включая локальные акты, методические документы и типовые шаблоны приказов.

Кроме того, в рамках проекта внедряются механизмы дистанционного обучения и оценки качества результатов освоения образовательных программ.

Перспективы развития данного проекта включают углубление использования информационных технологий в образовательном процессе, постоянное обновление оборудования и программного обеспечения, а также интеграцию новых методов дистанционного обучения и оценки качества образования. Это позволит школе оставаться впереди в области информационных технологий и обеспечит эффективное функционирование образовательного процесса. Реализация проекта "Информационная среда школы" оказывает значительное влияние на образовательный процесс, обучающихся и педагогический состав.

Для образовательного процесса это обеспечивает доступ к современным технологиям и возможность использования электронных ресурсов, что способствует более эффективному и интерактивному обучению. Развертывание сервера для баз данных позволяет хранить и обрабатывать информацию более эффективно, упрощая процессы управления данными и обеспечивая удобный доступ к необходимой информации.

Для обучающихся это предоставляет возможность обучения с использованием современных технологий, разнообразных образовательных ресурсов и дистанционных форм обучения, что способствует более глубокому пониманию учебного материала и развитию информационной грамотности.

Для педагогического состава это создает условия для более эффективного планирования и контроля образовательного процесса, упрощая процессы управления документацией и обеспечивая возможность использования современных методов обучения и оценки знаний учащихся. Также это способствует развитию профессиональных навыков педагогов в области информационных технологий и дистанционного обучения

2. "Профессия учитель"

Суммарный итог реализации проекта "Профессия учитель" включает проведение серии педагогических и методических советов, фестивалей открытых уроков, круглых столов учителей разных предметов и уровней обучения, направленных на повышение квалификации педагогов. Также проводятся постоянные курсы повышения квалификации и переподготовки, включая изучение сложных научных понятий и современных научных открытий, освоение новых методов обучения и образовательных технологий. Организована система информирования педагогического коллектива об основных направлениях модернизации образования РФ и введении профессионального стандарта "Педагог" через систему практик-ориентированных семинаров и сайт школы. Работа постоянно действующих практик-ориентированных семинаров осуществляется в соответствии с планом работы школы.

Перспективы развития проекта включают дальнейшее углубление профессиональной подготовки педагогического коллектива, интеграцию новых методов обучения и образовательных технологий, а также активное использование онлайн курсов и сетевого взаимодействия для обучения и информирования. Это позволит педагогам быть в курсе современных образовательных тенденций и методик, а также развивать свои профессиональные навыки.

Влияние на образовательный процесс, обучающихся и педагогический состав заключается в повышении качества образования через улучшение профессиональной подготовки педагогов, внедрение новых методов обучения, адаптацию к современным образовательным технологиям и повышение информированности педагогического коллектива. Это способствует активной и результативной образовательной деятельности, а также повышению мотивации и профессиональной готовности педагогов к работе в современных условиях.

3. «Инициатива»

Суммарный итог реализации проекта "Инициатива" охватывает увеличение количества волонтеров, занимающихся помощью нуждающимся, и повышение уровня образования и знаний у волонтеров. Также проект включает привлечение большего количества волонтеров для участия в районных и городских мероприятиях и акциях, организацию обучающих семинаров и мастер-классов для волонтеров с целью обеспечения необходимых знаний и навыков, разработку программ и проектов, направленных на улучшение условий жизни нуждающихся, а также увеличение сотрудничества между волонтерами и организациями, занимающимися благотворительностью.

Перспективы развития проекта включают дальнейшее расширение сети волонтеров, углубление их образования и навыков, разработку новых программ помощи и улучшения условий жизни нуждающихся, а также активное взаимодействие с организациями, занимающимися благотворительностью.

Влияние на образовательный процесс заключается в формировании у обучающихся ценностей добровольчества, социальной ответственности и гражданского активизма. Для обучающихся это предоставляет возможность участия в благотворительных и социальных инициативах, что способствует развитию их личностных качеств и социальной компетентности.

Для педагогического состава это предоставляет возможность вовлечения волонтеров и обучающихся в разработку и реализацию социальных проектов, что способствует развитию педагогических навыков, социальной ответственности и сотрудничества.

4. «Финансовая грамотность для каждого»

Суммарный итог реализации проекта "Финансовая грамотность для каждого" включает успешное участие учеников школы в городском чемпионате по финансовой грамотности, поддержку учащихся старших классов в их постоянном участии в чемпионатах, а также разработку методических пособий и учебных программ внеурочной деятельности. Проект также охватывает проведение курсов повышения квалификации педагогов в сфере преподавания дисциплины "финансовой грамотности", включение в план работы методических советов вопросов, касающихся финансовой грамотности, функционирование инновационной и стажировочной площадок на базе школы, а также участие в конкурсах инновационных продуктов и профессиональных конкурсах, а также проведение педагогических советов по финансовой грамотности.

Перспективы развития данного проекта включают дальнейшее углубление образовательной программы по финансовой грамотности, расширение участия учеников в конкурсах и мероприятиях по данной тематике, а также развитие инновационных методов преподавания и методической поддержки педагогов.

Влияние на образовательный процесс, обучающихся и педагогический состав заключается в формировании финансовой грамотности как важной компетенции, развитии учебных и внеурочных программ, а также усилении профессиональных навыков педагогов в области преподавания финансовой грамотности. Успехи учеников в городском чемпионате свидетельствуют о качественной подготовке их к данной тематике, а также о высокой профессиональной компетенции педагогов

5. "Научное общество учащихся"

Суммарный итог реализации проекта "Научное общество учащихся" включает продолжение формирования документов, разработку методических пособий и учебных программ внеурочной деятельности, включение в план работы методических советов вопросов, касающихся научных работ учащихся, проведение школьных конференций по результатам защиты индивидуальных проектов учащихся, участие обучающихся в конкурсах разной направленности, проведение педагогических советов по научным советам учащихся, организацию практических занятий по исследовательской работе, семинары по практической подготовке учащихся, круглые столы по актуальным вопросам научно-исследовательской работы, разработку методических рекомендаций по проведению научно-исследовательских работ, а также мероприятия по презентации результатов индивидуальных проектов учащихся.

Перспективы развития данного проекта включают углубление методической поддержки научно-исследовательской деятельности учащихся, расширение участия обучающихся в научных конференциях и конкурсах, развитие сотрудничества с научными учреждениями и проведение международных научных мероприятий.

Влияние на образовательный процесс заключается в развитии научно-исследовательской активности у обучающихся, формировании навыков самостоятельной работы, развитии критического мышления и творческих способностей. Для обучающихся это предоставляет возможность развития научно-исследовательского потенциала, подготовки к участию в научных конференциях и конкурсах, а также развитие навыков презентации и защиты своих проектов.

Для педагогического состава это предоставляет возможность углубления методической подготовки по организации научноисследовательской деятельности, разработке методических пособий и поддержки учащихся в их научных исследованиях, а также развитие профессиональных навыков в области научного руководства.

6. «Аддитивные технологии в школе»

Суммарный итог реализации проекта «Аддитивные технологии в школе", к сожалению, проект не удалось реализовать по следующим причинам:

- 1. Недостаток финансирования: одной из основных причин неудачи проекта могло стать отсутствие достаточного финансирования для приобретения оборудования и материалов, необходимых для внедрения аддитивных технологий в учебный процесс.
- 2. Недостаточная подготовка педагогического состава: вероятно педагогический состав не был достаточно подготовлен для внедрения аддитивных технологий, что могло затруднить успешную реализацию проекта.
- 3. Технические проблемы: возникли технические проблемы при оборудовании и подготовке помещений для проведения мастер-классов и тренингов по аддитивным технологиям.

Несмотря на неудачу в реализации данного проекта, важно извлечь уроки из опыта и использовать их для будущих инициатив. Скорее всего, в будущем будут найдены новые способы и ресурсы для успешной реализации проектов по аддитивным технологиям в школе.

В будущем допустимы следующие перспективы для реализации проекта "Аддитивные технологии в школе":

- 1. Поиск дополнительного финансирования: Поиск дополнительных источников финансирования для оборудования школьных классов, закупки материалов и обучения педагогического состава в области аддитивных технологий.
- 2. Подготовка педагогического состава: Проведение специальных курсов и тренингов для педагогов по освоению аддитивных технологий, чтобы подготовить их к успешной реализации проекта.
- 3. Техническая поддержка: Обеспечение необходимой технической поддержки для оборудования и подготовки помещений для проведения мастер-классов и тренингов по аддитивным технологиям.
- 4. Партнерство с профессионалами: Установление партнерских отношений с предприятиями и специалистами в области аддитивных технологий для проведения мастер-классов, обмена опытом и консультаций.
- 5. Интеграция в учебный процесс: Интеграция изучения аддитивных технологий в учебные программы, создание специальных учебных курсов и программ внеурочной деятельности.

Успешная реализация данных перспектив может способствовать внедрению аддитивных технологий в школьную среду, что позволит обогатить учебный процесс, развить практические навыки учащихся и подготовить их к современным технологическим вызовам.

7. "Ключ к успеху"

Суммарный итог реализации проекта "Ключ к успеху" включает отработку различных моделей индивидуального образования для талантливых обучающихся, организацию исследовательской и проектной деятельности обучающихся под руководством педагогов, расширение участия школьников в олимпиадах, конкурсах, проектах различной направленности, развитие использования информационных технологий в обучении, создание и проведение мероприятий для поддержки талантливых обучающихся,

организацию мастер-классов, лекций и интерактивных занятий, разработку и внедрение инновационных программ преподавания, а также поддержку и поощрение результативной работы обучающихся.

Перспективы развития данного проекта включают дальнейшее совершенствование моделей индивидуального образования, расширение участия обучающихся в международных проектах и исследовательской деятельности, интеграцию новых информационных технологий в образовательный процесс, развитие мероприятий поддержки талантливых обучающихся и создание новых программ для развития их потенциала.

Влияние на образовательный процесс, обучающихся и педагогический состав заключается в создании условий для развития талантов, индивидуального подхода к обучающимся, расширении возможностей для участия в различных мероприятиях и проектах, разработке и внедрении инновационных методов преподавания, а также в создании позитивной образовательной среды, стимулирующей рост и развитие каждого обучающегося.

Таковы результаты реализации Программы развития школы на 2020-2023 годы «Школа для всех — школа для каждого». С 01 января 2024 года школа начала роботу над реализацией новой Программы развития на 2024-2028 годы «Школа равного потенциала. Точки соприкосновения». Программа развития ГБОУ СОШ №383 Красносельского района Санкт-Петербурга на период 2024-2028 гг. принята решением Общего собрания (протокол от 02.12.2023 №2), утверждена приказом директором, согласована с исполняющим обязанности начальника Отдела образования администрации Красносельского района Санкт-Петербурга О.П. Митяевой и заместителем главы администрации Красносельского района Санкт-Петербурга Е.Н. Гавриленко.

Цель Программы развития - создание единого образовательного пространства для формирования всесторонне развитой и успешной личности через модернизацию образовательного и воспитательного пространства. Миссия ОО - развитие в образовательной организации комфортной информационно-коммуникационной среды, которая обеспечивает всеобщий доступ к знаниям и их постоянному обновлению с учетом индивидуальных потребностей и интересов всех участников образовательных отношений. В данное время идет реализация первого этапа Программы: диагностико-организационного.